

الأكاديمية العربية للشؤون اللغوية

Program Code : F38

الموازنة الصفريّة

www.arabicacademy.me
United Arab Emirates , Dubai
Toll Free : 800 22 64
Tel : + 971 (4) 3974700
Fax : +971 (4) 3974703
P.O.Box Dubai : 187095
info@arabicacademy.me
www.arabicacademy.me

الرقم المجاني من داخل الإمارات : ٨٠٠٢٢٦٤



Toll free: 800 22 64

www.arabicacademy.me

info@arabicacademy.me



لمحة تاريخية :

يعد نظام الموازنة الصفرية فكرة جذابة للكثير من العاملين في مجال الادارة المالية على صعيد القطاع الحكومي والقطاع الخاص على حد سواء، فتم استخدامه في العديد من دول العالم، ويرجع البعد التاريخي لفكرة إعداد الموازنة الصفرية إلى عام 1924، اذ كان المسؤول الاول عن الموازنة بالمملكة المتحدة في ذلك الوقت E.Hilton Young يدافع عن تبرير برامج الموازنة الصفرية سنويا ، وقد برزت فكرة تجربة الموازنة الصفرية في عام 1960 في وزارة الزراعة الامريكية، ولكنها فشلت لانها كانت ذات تكلفة عالية، من حيث الجهد والوقت المطلوب لاعادها، الا أنها بدأت تحقق الفاعلية المطلوبة عندما بدأ العمل على تطويرها في أواخر عام 1968 بواسطة بيتر بهر (Peter Pherr) والذي كان يعمل في ذلك الوقت مديراً للرقابة والبحوث في شركة Texas ، اذ قام بإعداد موازنة إدارته طبقاً لهذا الاسلوب في عام 1970، ثم طبق في عام 1971 على باقي إدارات الشركة فحقق النظام نجاحاً لا بأس به، وتعد هذه الشركة بداية التطبيق في القطاع الحكومي فكان أول تطبيق حكومي لهذا الاسلوب بولاية جورجيا الامريكية في العام المالي 1973 اذ كان في ذلك الوقت الرئيس الامريكي جيمي كارتر حاكماً للولاية، وقد استعان بـ Pyhrr في ذلك ، اذ نجح تطبيق فكرة نظام الاساس الصفري على موازنة الولاية للعام المالي 1973، وبعد أن أصبح كارتر رئيساً للدولة بدأ الاهتمام باستخدام هذا النظام في إعداد الموازنة العامة للولايات المتحدة الامريكية، واستناداً إلى اهتمام الرئيس كارتر وإلى الكونغرس فقد تقدم السناتور موسكي Muski بمشروع قانون الاصلاح الاقتصادي والانفاقي في عام 1976 ووافق على هذا المشروع أكثر من 50 بالمئة من أعضاء لجنة العمليات بالمجلس وكان أهم ما جاء في هذا المشروع، هو الاخذ في الاعتبار استخدام الاساس الصفري (Zero base) عند تقدير اعتمادات الانشطة والبرامج التي تعد بمعرفة الحكومة المركزية كل خمس سنوات.

لمحة عامة :

موازنة الصفرية هي أسلوب يعد بموجبة مشروع الموازنة العامة في صيغة النهائية على أساس التقييم لجميع البرامج والمشروعات والأنشطة الواردة فيها . ظهر أول تعريف للموازنة الصفرية بأنه نظام يفترض عدم وجود أية خدمة أو إنفاق ثم فرض الحد الأدنى للتكلفة وأكثر الطرق فاعلية للحصول على مجموعة من المخرجات (الخدمات) ثم وضوح إطار موازنة مبني على فاعلية مستويات الإنفاق المطلوب اعتماده في ضوء الموارد المتاحة

United Arab Emirates , Dubai
Toll Free : 800 22 64
Tel : + 971 (4) 3974700
Fax : +971 (4) 3974703
P.O.Box Dubai : 187095
info@arabicacademy.me
www.arabicacademy.me

Saudi Arabia , AlRiyadh
Tel : +966 (11) 490 37 62
Tel : +966 (11) 490 37 63
Fax : +966 (11) 490 37 64

Turkey , İstanbul
Tel : +90 (212) 872 86 03
Fax : +90 (212) 872 86 04
Mob : +90 (55) 4685 8886

Qatar , AlDoha
Tel : +974 (44) 528089

Toll free: 800 22 64

www.arabicacademy.me

info@arabicacademy.me



المحاور العلمية :

مزايا استخدام نظام الموازنة الصفريّة :

- تحقيق الأهداف وتحسين كفاءة وفعالية نظم التخطيط والرقابة بوحدات الجهاز الإداري
- كيفية تحديد المشاريع المتخصصة الكفاءة والفعالية لتخصيص الاعتمادات المالية المخصصة لها أو إلغائها
- كيفية رفع مستوى الكفاءة والفعالية في الأجهزة المالية بشكل عام باستخدام الموازنة الصفريّة
- الموازنة الصفريّة أداة للتحليل الجزئي لنشاط الوحدة الإدارية لترجمة الأهداف إلى خطط فرعية تنفيذية طبقاً للأولويات المطلوبة
- تقييم آثار التمويل على البرامج والمشاريع ذات الأثر الفعال

مشاكل وصعوبات نظام الموازنة الصفريّة :

- كيفية تحديد العلاقة بين العائد والتكلفة في كثير من البرامج المختلفة في الموازنة الصفريّة
- كيفية ترتيب مجموعة القرارات ترتيباً تفضلياً في الوقت المناسب
- الصعوبات التي تواجهها في تطبيق إخضاع جميع البرامج والمشاريع لمتطلبات الموازنة الصفريّة.

United Arab Emirates , Dubai
Toll Free : 800 22 64
Tel : + 971 (4) 3974700
Fax : +971 (4) 3974703
P.O.Box Dubai : 187095
info@arabicacademy.me
www.arabicacademy.me

Saudi Arabia , AlRiyadh
Tel : +966 (11) 490 37 62
Tel : +966 (11) 490 37 63
Fax : +966 (11) 490 37 64

Turkey , İstanbul
Tel : +90 (212) 872 86 03
Fax : +90 (212) 872 86 04
Mob : +90 (55) 4685 8886

Qatar , AlDoha
Tel : +974 (44) 528089

Toll free: 800 22 64

www.arabicacademy.me

info@arabicacademy.me



خصائص الموازنة الصفرية :

- فحص كل الانشطة على أساس البداية من الصفر، وبالتالي تحدي د البرامج التي يجب تنفيذها وتلك التي يجب استبعادها، مع تبرير جميع البرامج المقترحة، دون التأثير التام بالانفاق والاعتمادات السابقة، وهذا يؤدي إلى زيادة فعالية تخصيص الموارد.
- اعتماد التخطيط كمرحلة أساسية في إعداد الموازنة، وكذلك إمكانية التحديد وبشكل سريع لا ي نقص في فعالية التخطيط، أو التنسيق الضعيف بين الانشطة المتشابهة في الوحدات التنظيمية المختلفة
- تحديد ازدواجية العمل في الوحدات التنظيمية قد ينتج عنه استبعاد أو تقليص لبعض الوظائف أو جعلها مركزية
- رفع الروح المعنوية للمشاركين في إعداد الموازنة للشعور بحاجة الآخرين لرائهم وخبراتهم مما يقود إلى درجة أعلى من التعاون الصادق
- إمكانية تطبيق هذا النموذج من تطبيق مبدأ الادارة بالاستثناء مما يساعد متخذي القرارات

تطبيقات وأمثلة عملية على الموازنة الصفرية

الفئة المستهدفة :

المدرء الماليون في المؤسسات والجهات العامة والخاصة - مدرء التخطيط المالي والإداري - الإدارة المالية العليا والمسؤولين عن التخطيط والموازنات العامة.

United Arab Emirates , Dubai
Toll Free : 800 22 64
Tel : + 971 (4) 3974700
Fax : +971 (4) 3974703
P.O.Box Dubai : 187095
info@arabicacademy.me
www.arabicacademy.me

Saudi Arabia , AlRiyadh
Tel : +966 (11) 490 37 62
Tel : +966 (11) 490 37 63
Fax : +966 (11) 490 37 64

Turkey , İstanbul
Tel : +90 (212) 872 86 03
Fax : +90 (212) 872 86 04
Mob : +90 (55) 4685 8886

Qatar , AlDoha
Tel : +974 (44) 528089

+971 (4) 3974 700

Toll free: 800 22 64

+971 (4) 3974 703

register@arabicacademy.me

www.arabicacademy.me

www.arabicacademy.me

info@arabicacademy.me



الشروط والأحكام

خطة الترشيح المتكرر

✦ تقديرا معنا لعملاء الكرام الذين يقومون بترشيح المشاركين في كثير من الأحيان في البرامج العامة التي تقدمها الأكاديمية العربية الشرق الأوسط، سيتم منح خصم خاص للترشيح المتكرر 10% على الرسوم المدفوعة إذا تم ترشيح 10 مرشحين أو أكثر في السنة.

✦ وهذا ينطبق على خصم خاص على ترشيح 10 مرشحين فصاعدا على البرامج المقدمة خلال هذا العام. وعلاوة على ذلك، فإن العملاء الذين رشحوا 10 أو أكثر من المشاركين في العام السابق تكون مؤهلة للحصول على خصم 10% على كل ترشيح هذا العام.

عدد الترشيحات على نفس البرنامج

بالإضافة إلى الخطة المذكورة أعلاه، يتم تقديم مكان مقعد إضافي مجاني للمجموعات المكونة من 3 مشاركين على نفس البرنامج التدريبي .

خصومات الدفع النقدي / البطاقة الائتمانية

✦ تمنح الأكاديمية العربية الشرق الأوسط خصم مقداره 20% من قيمة فاتورة التدريب في حال تم تسديد رسوم البرنامج التدريبي قبل انعقاد البرنامج عبر التحويل لحساب الأكاديمية المصرفي أو الدفع النقدي أثناء انعقاد الدورة

✦ تمنح الأكاديمية العربية الشرق الأوسط خصم مقداره 10% من قيمة فاتورة التدريب في حال تم تسديد رسوم البرنامج التدريبي عبر البطاقة الائتمانية خلال الدورة

شروط التسجيل

✦ ماعدا البرنامج التدريبي التي تتطلب مؤهلات خاصة للانضمام إلى البرنامج التدريبي فتقبل جميع الترشيحات عن طريق كتاب اعتماد رسمي من جهة العمل يفيد بترشيح المشارك / المشاركين في البرنامج قبل مدة كافية لحجز المقعد التدريبي للمشارك الترشيحات الذاتية للبرامج العامة لدينا تكون عن طريق الدفع المقدم باستخدام خيارات الدفع عن طريق التحويل المصرفي أو عبر استمارة التسجيل على الانترنت. وسيصدر رد مرة أخرى إلى العميل في حالة قبول أو إلغاء البرنامج أو عدم توفر مقعد.

✦ تأكيد التسجيل يخضع لمراجعة إدارة الأكاديمية العربية الشرق الأوسط لطلب التسجيل وتوفر المقاعد.

شروط الإلغاء

✦ لايتوجب دفع أي رسوم إلغاء في حال تم استلام كتاب إلغاء للترشيح قبل فترة أسبوع على الأقل من بداية البرنامج
✦ تستحق كامل فاتورة التسجيل في حال تم التسجيل و تخلف المشارك عن الإلتحاق بالبرنامج بدون إشعار مسبق أو الإعتذار عن البرنامج قبل مدة أسبوع من البرنامج .

مستحقات فواتير التدريب

✦ تستحق جميع فواتير التدريب بعد 45 يوم كحد أقصى بعد إنتهاء البرنامج
✦ تفرض الأكاديمية العربية الشرق الأوسط رسوم إدارية بقيمة 15% شهريا من قيمة الفاتورة في حال تأخير السداد أكثر من 45 يوم من إنتهاء الدورة .
✦ تحتفظ الأكاديمية العربية الشرق الأوسط بحقها بتغيير المحاضر و مكان الإنعقاد قبل إنعقاد الدورة .

برنامج الاسترداد وشكاوي و سياسات القرار

لزيد من المعلومات حول السياسات الإدارية مثل استرداد والشكوى المقدمة من العملاء ، يرجى خدمة العملاء على الرقم 0097143974700 أو عبر صندوق البريد 187095 دبي

United Arab Emirates , Dubai
Toll Free : 800 22 64
Tel : + 971 (4) 3974700
Fax : +971 (4) 3974703
P.O.Box Dubai : 187095
info@arabicacademy.me
www.arabicacademy.me

Saudi Arabia , AlRiyadh
Tel : +966 (11) 490 37 62
Tel : +966 (11) 490 37 63
Fax : +966 (11) 490 37 64

Turkey , İstanbul
Tel : +90 (212) 872 86 03
Fax : +90 (212) 872 86 04
Mob : +90 (55) 4685 8886

Qatar , AlDoha
Tel : +974 (44) 528089