

# الأكاديمية العربية السرعة والأدب



## ديناميكية التخطيط ووضع الميزانيات والتنبؤ المالي

**Microsoft**  
GOLD CERTIFIED  
Partner  
Learning Solutions

**PM** Project  
Registered  
Education  
Institute  
Provider

**CPE**  
NATIONAL INSTITUTE OF  
SPONSORS

**CMI** Chartered  
Management  
Institute

**ASQ**  
The Global Voice of Quality

[www.arabicacademy.me](http://www.arabicacademy.me)

United Arab Emirates , Dubai

Toll Free : 800 22 64

Tel : + 971 (4) 3974700

Fax : +971 (4) 3974703

P.O.Box Dubai : 187095

[info@arabicacademy.me](mailto:info@arabicacademy.me)

[www.arabicacademy.me](http://www.arabicacademy.me)

الرقم المجاني من داخل الإمارات : ٨٠٠٢٢٦٤



## الهدف العام من الدورة التدريبية :

تزويد المشاركين بمفهوم وأدوات وأساليب التخطيط وخطوات إعداد الخطط، والأساليب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ

تعريف المشاركين بأهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية إعدادها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية، والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة.

إكساب المشاركين مهارة التطبيق العملي باستخدام الحاسب لإعداد الموازنة التخطيطية وكيفية إعدادها في الأنشطة الاقتصادية المختلفة والأنشطة الحكومية وغير الهادفة للربح.

تزويد المشاركين بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية. وتنمية مهارات المشاركين في استخدام الحاسوب في إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات

## المحاور العلمية :

### المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط :

دور التنبؤ في إعداد الخطط والموازنات  
العوامل المؤثرة في التنبؤ.  
مجالات التنبؤ.  
الأساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ  
استخدام نموذج الانحدار الخطي البسيط والمتعدد (Regression Analysis) في التنبؤ  
استخدام أسلوب تحليل الاتجاه (Trend Analysis) في التنبؤ  
تطبيق الأساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب الآلي.  
ورشة عمل وتطبيقات عملية.

### ماهية التخطيط الاستراتيجي :

أهمية التخطيط.  
أنواع التخطيط.  
علاقة التخطيط باستراتيجية الشركة.  
مفهوم وعناصر التخطيط الاستراتيجي.

- مراحل التخطيط الاستراتيجي.
- الربط بين التخطيط والموازنة.
- دور الموازنة في تنفيذ التخطيط.
- الإطار العام للموازنة التخطيطية.
- أسباب إعداد الموازنة التخطيطية.
- أهداف الموازنة التخطيطية.
- مبادئ إعداد الموازنات.
- مراحل إعداد الموازنات.
- معوقات وصعوبات إعداد الموازنات.
- مداخل إعداد الموازنات.
- حالات عملية متنوعة.
- أمثلة وحالات عملية متنوعة.

#### إعداد الموازنات التخطيطية باستخدام الحاسب :

- مراحل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة.
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة.
- تحديد مصادر البيانات (الداخلية - الخارجية)
- خصائص البيانات المجمعة.
- طبيعة العلاقة بين البيانات.
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة.
- إعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية.
- حالات عملية لإعداد الموازنات:
- موازنة المبيعات.
- موازنة الإنتاج.
- موازنة الأجور.
- موازنة المستلزمات السلعية

#### إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية باستخدام الحاسب الموازنة النقدية :

- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى.
- طرق إعدادها ومكوناتها.
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني والحقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية (فترة الدفاعية...).
- حالات عملية متنوعة.

## الموازنة الاسرمارية :

أهميتها - وعلاقتها بالموازنات الأخرى.  
مداخل تمويل الموازنة الاسرمارية

مكونات الموازنة الاسرمارية:

- مشروعات جديدة.
- مشروعات التوسع والاستكمال.
- مشروعات الإحلل والتجديد.

نماذج تقييم المشروعات الاسرمارية المدرجة بالموازنة.  
حالات عملية.

## الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لإعدادها باستخدام الحاسب :

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة.
- تقديرات الموازنة العامة للدولة.
- دورة الموازنة العامة للدولة.
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة.
- إعداد موازنة البرامج والأداء.
- إعداد الموازنة الصفرية.
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية.
- أساليب ترشيد وضبط الإنفاق الحكومي.
- حالات تدريبية عملية

## المستهدفون :

المراقبون الماليون والمحللون ومدراء ومشرفو التمويل والمحاسبة.  
المتخصصون في القطاع المالي وكل من ترتبط مهامه بالتخطيط والتنبؤ المالي.